



一新驱动万物苏

本报记者 赵鹏

聚势筑巢 智绘AI产业新版图

十年前，人们讨论副中心的创新发展，还只是停留在“产城融合”的发展格局，让更多从这里走出的AI设计与建造人等产品应用海内外。

以园区为支点，以平台为纽带，副中心AI产业生态持续扩容。2024年，北京AI设计产业中心在副中心揭牌成立，整合设计数据资源与算力支撑优势，构建面向全国的AI数字技术生态链产业集群平台。立足副中心路径，以生态为内核，一直做绿色产业湿地地而起，从点状布局到链式成势，从产业落地到生态成型，书写着副中心与城市双向赋能的十年蝶变华章。

如今人们望着副中心一家家鳞次栉比的科创园区，无不感慨万千。从无到有、从弱到强，副中心的AI产业发展，每一步都走得扎实有力，AI浪潮已席卷运河两岸。

作为副中心“设计+AI”产业集群的核心地标，中关村（通州）未来设计产业园历经雕琢，已从普通产业园区蜕变为中关村未来设计产业园，成为副中心科创与设计深度融合的示范高地，并开启了国际合作新征程。

“作为副中心唯一一家在2025年获得‘中关村’牌牌的市级特色产业园，这份荣誉正是我们未来前进的强大动力。”中关村各大产业园环环相扣、互补赋能，构筑起人工智能生态链、全场景生态、国家网络安全产业园（通州园）等园区相融共进，人工智能产业从“点上突破”迈向“链上成势”。副中心各大产业园环环相扣、互补赋能，构筑起人工智能生态链、全场景生态、国家网络安全产业园、廊坊科技、交研智慧、磐林科技、云奕科技等一大批机器

《北京城市副中心控制性详细规划（街区层面）（2016年—2035年）》原文写明：采用人工智能的深度学习、计算机博弈、人工智能等技术，针对城市发展的入口、用地、自然资源、公共服务、产业经济等关键问题进行推演，提高政府决策能力。

按照数字众筹与共享模式搭建虚拟创新平台，吸引世界顶尖的人工智能与大数据创新科研机构、企业和科学家团队，建立虚拟开放共享实验室和孵化中心，推动形成创新产业生态和生产集群。

京津冀扛起的人工智能(AI)创新地首推何处？非首都“新一翼”副中心莫属！这里以AI赋能千年之城实现新跃迁，暨画产业宏图，引领区域智能变革浪潮。2026年是北京城市副中心规划建设十周年。十年来，AI助推副中心实现产业经济与城市功能跃升的蝶变。

智造崛起 匠心赋能新科创

十年春华秋实，副中心深耕AI与机器人产业赛道，培育集聚一批机器人领域领军企业，从应急救援特种机器人到居家“家务”智能机器人，从海陆空无人装备到医疗手术智能机器人，“副中心智造”惊艳亮相国际舞台，以硬核科技诠释十年科创蜕变。

在副中心机器人产业版图中，北京凌天智能装备集团的企业带头人常建二十余年潜心研发，打破技术壁垒，攻克“缺芯”难题，凭借边缘计算模型重构智能控制逻辑，自主研发多款防碰撞、排障破冰、水陆两栖救援机器人。二十多年来，我们始终恪守初心，不管遇到多大的困难，都没有放弃研发投入创新。“常建在车间观察机器人生产情况时，语气坚定地表示，我们的团队每天都在钻研技术，就是想打造出更先进的特种机器人。”

十年孕育，百花齐放。副中心机器人产业集群日益壮大，集聚了万勤科技、炎波嘉业、科苏姆智能、长兴动力、柏惠维康等一批优质企业，产品覆盖工业机器人、服务机器人、特种机器人等品类，应用场景延伸至应急救援、居家养老、医疗健康、低空经济、工业制造等多个领域。

在公司园区内，万勤科技工程师正调试着一台柔术自动充电机器人。机器人的仿生手臂如人手一般，灵活稳健地运转着。随着指示灯的亮起，充电桩在柔臂精准动作下，准确插入一台新能源汽车的充电桩口，开始充电作业。走入万勤科技展厅，其行业内独创的“柔术充电+无人车”模式发展出的N.P.D.G四大系列产品迎面而来，覆盖了从空中精准作业到空中清洗、喷涂、接触式检测等应用，为智驾自动功能和低空经济空中精准作业发展提供新动能。

AI筑基 科创实力攀新高

风云十载，副中心以人工智能发展为牵引，夯实算力基础设施，壮大科创企业集群，加码研发投入创新，完善政策支持体系，一组组亮眼数据、一项项硬核指标，勾勒出副中心人工智能与数字经济蓬勃发展的非凡图景。

筑牢算力底座，才能支撑AI发展的核心需求。通州区人工智能智慧中心项目作为副中心AI发展的底层战略布局，落地副中心张家湾1104街，总建筑面积约2.2万平方米。项目2026年1月启动建设，依托区重大项目中心全程代办、区住建委极速审批服务，实现了“当日报、当日批”的“副中心速度”。自启动服务后18天即开工，开工两个月有望竣工，这在以前都不敢想象的速度，既体现了副中心对科创项目的重视，也体现了对企业“无事不扰”、“服务无感”的优化营商环境。

作为专为AI打造的大型计算中心，该项目聚焦智能算力基础设施服务，可满足大规模训练、数字化设计等高算力需求，助力更多科创成果落地，为副中心AI大模型研发、产业创新筑牢算力根基。

潮头致远 擘画发展新宏图

层面支持城市副中心高质量发展的“3+4+1”系列政策文件为战略引领，以培育发展新质生产力为主线，以构建创新生态链为抓手，系统化科技自主创新体系，深入推动科技创新与产业创新深度融合，科技赋能民生改善，高水平打造科技创新重要承载区，在北京（京津冀）国际科技创新中心建设大局中肩负新使命。

未来，副中心将持续夯实算力基础设施根基，以通州区人工智能智慧中心为核心，融入京津冀算力互联互通体系，深化跨区域、跨主体、跨领域算力共享，做大做强算力规模，为大规模训练、AI技术研发、数字产业发展提供源源不断的算力支撑。同步完善5G-A网络覆盖，深化“5G+工业互联网”融合应用，落地更多智慧工厂、智能感知标杆项目，筑牢数字经济发展新底座。

未来，副中心还将深耕人工智能产业链培育，持续放大中关村特色产业园AI设计产业中心的集聚效应，聚焦AI+设计、AI+文旅、AI+医疗、AI+制造、AI+政务等融合赛道，完善全链条产业链生态。持续引进人工智能龙头企业、上下游配套企业，培育壮大机器人、智能装备、数字文创、智慧医疗等细分产业，构建国内领先的人工智能产业集群，让AI技术融入城市肌理、走进百姓生活。

潮平岸阔催人进，风正扬帆正当时。十年蜕变，副中心以AI为笔，在运河之畔书写了产业崛起、城市焕新的壮丽篇章。展望未来，副中心将以AI为翼，以智慧为舵，坚守科创初心，深耕人工智能产业，续写千年之城的智能新传奇，铸就首都新一翼的科创新辉煌。

一笔谋定千年城

本报记者 曲经纬

为千年之城谋蓝图

《北京城市副中心控制性详细规划（街区层面）（2016年—2035年）》开宗明义，坚持世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位，牢牢抓住破解北京首都功能这个牛鼻子，打造水城共融、蓝绿交织、文化传承的国际一流和宜居宜业现代化城区。

一纸控规，便是副中心十年建设的总纲领，以谋立魂，以规为尺，十年光阴，从邓巴吉镇到首都新城，通州在顶层谋划中破局，谋定之势已成，谋定之局已启，谋定之路正向前。

顶层之谋 一张蓝图干到底

城市副中心规划馆内，巨型城市沙盘静静伫立，我们的目光从运河生态文明带缓缓划向创新发展轴，再落向行政办公区、运河商务区、文化旅游区三大板块。“副中心虽然是一天一天建设起来的，但从落笔那天起，所有地块、所有功能、所有业态，全都在一张控规图纸里定下来了。”

副中心管委会规划编制处副处长张荣光感慨。2019年总书记视察副中心时看的就是这块沙盘，殷殷嘱托还在耳边回响。多年来，她亲历副中心战略落地、控规编制、立法护航全过程，“副中心最大的特点，就是先谋后动、规划定局，一张蓝图干到底。我们围绕12个组团、36个家园，优化功能布局，推动职住平衡；还聚焦交通、环境、住房等重点领域综合施策，就是要破解大城市病，做出样板。”

时间回到十年前，2016年5月27日，北京城市副中心正式落子定调。彼时的通州还是城郊叠加、功能混杂、产业薄弱、配套薄弱的新城。摆在规划者面前的，是一道时代大课题：建设一个什么样的副中心？怎样既看首都功能疏解？怎样锚定千年之城定位？没有仓促上马，没有遍地开花。规划部门首先做的第一件事，就是高位谋局，底线先行，格局先立。

《北京城市副中心控制性详细规划（街区层面）（2016年—2035年）》开篇即立根本遵循，坚持世界眼光、国际标准、中国特色、高点定位，牢牢抓住疏解北京首都功能这个“牛鼻子”，推动京津冀协同发展，建设水城共融、蓝绿交织、文化传承的国际一流和宜居宜业现代化城区。

“这些要求，是我们所有规划、所有项目、所有建设的总纲。”张荣光说。规划部门的特色，就体现在克制与远见：不追求短期开发热度，不搞无序摊大饼，先做好生态、文化、风貌底线，把“什么能建、什么不能建、建在哪里、建成什么样”全部前置谋划。

控规明确空间骨架，构建“一带、一轴、多组团”的城市空间结构，建设“一带、一轴、两环、一心”的绿色空间体系，统筹生产、生活、生态三大空间均衡布局。这一纸划定，直接决定了副中心十年的生长逻辑；沿运河生态带做生态文旅，沿创新发展轴新兴产业，多组团错落分布，职住平衡、城绿相融、入河共生。

如果说控规是空间与功能的“定盘星”，那后一系列法规、规划、改革试点，就是顶层划定的层层加码、闭环赋能。宏大的顶层谋划，最终落在普通人可触摸的日常里：通州站开通运营，大运河通航，三大文化设施启用，路县古城遗址公园和博物馆迎客；老光学仪器厂通过城市更新盘活存量空间，退出低效业态，转型绿色服务产业园；在城市绿心森林公园，当年陪同总书记一起参与首都义植树节的杨子亦已上六年级，说起身边变化，最直观的感受就是：树多了，河清了，公园多了，路也顺了。而这一切，都源于十年前顶层规划对“蓝绿交织、水城共融”的提前谋定、刚性守护。

疏解之谋 核心使命加法减

初夏，副中心行政办公区楼宇规整，绿树环绕，很难想象十年前这里还是村落连片。北京清华同衡规划设计研究院院长兼副中心分院副院长于东波接受了记者采访：“副中心的疏解，从来不是简单的机械搬运人口转移，而是提前谋划功能、提前布局承载，提前配套补齐，是用系统规划承接疏解、用政策倒逼城市蝶变。”

副中心自落子之初，疏解非首都功能就是核心使命，而这一使命，从一开始就纳入控规顶层谋划，绝非临时安排。

控规清晰定位路径：抓住疏解非首都功能这个“牛鼻子”，有序推动非首都党政机关和市属行政事业单位向城市副中心转移——处理好和中心城区“主”与“副”的关系，实现以副辅主、主副共兴。

“搬迁，就要谋清楚疏解什么、承接什么、留下什么、升级什么。”于东波说。规划部门划定行政办公区、商务服务区、文旅区，明确哪些是必须承接的，哪些是坚决退出的，“疏解就是一边减法，一边加法。”减法是清退低端市场、低效厂房，完成疏解整治、减量提质；加法是提前布局路网、学校、医院、公园、商业配套，让疏解过来的单位、人群，落地即宜居、入驻即便利。这就是疏解之谋的核心逻辑：先谋承载，再疏要素；先补短板，再挖资源，避免“搬过就乱堆、落地就配套”的大城市病。

疏解不能控规在、控规下、发展得好，必须看前期控规如何锚定疏解地。控规要求，“统筹疏解生产、生活、生态空间”，构建建成基础设施和城市公共服务设施服务体系，职住均衡、服务均等、和谐宜居是核心热图。

随着这些要求，十年间，副中心提前布局、超前建设，“十一横九纵”道路规划实现率超60%；人大通州校区、北京学校多所优质名校分校陆续落地，三甲医院分院相继启用，优质公共服务资源提前布局，同步配套；六环外森林公园、大运河文化旅游景区等一批生态空间亮相，让疏解人群既能安心办公，也能就近休闲、亲近自然。

十年深耕，从最初的空地村落到如今，副中心已完全具备承载市级行政功能、高端商务功能、优质公共服务功能的完整能力。截至2025年，市级机关搬迁基本完成，第一阶段重点工程建设、疏解整治两大任务圆满收官，标志着副中心疏解承接的基础阶段全面收官，正式以“搭框架、承疏解”迈入“强产业、提级能、促协同”的新阶段。

宏大的疏解谋划，如今是看得见、摸得着的实惠。老旧小区改造持续推进，15分钟便民生活圈逐步成型，优质教育医疗资源落地，绿道公园网络成网，生态环境实现质的飞跃。这正是疏解之谋最有温度的落点：服务国家战略，也惠及一方民生。

产业之谋 疏解治促提升

“核心区要静下来，副中心要热起来”是北京市委明确的首都空间统筹发展要求，是对控规蓝图中阶段性落地与深化。“副中心要热起来，核心区才能静下来。”通州区政协常委、北京和城咨询有限公司合伙人唐黎明一句话，道出控规以副辅主、主副共兴的深刻内涵。午后，她在运河西岸的茶水平台上静思良久，目光望向对岸鳞次栉比的产业园区与总部大楼，一串产业时间轴在她脑海中缓缓铺开——

2016年，“3+1”功能落子；2018，控规获批准定产业底座；2021，“6+3”体系成型；2024，数字经济营收近800亿元，先进制造规模逼近千亿……她亲历了这片土地从“京东睡城”到高精尖产业集聚地的蝶变。

2016年5月27日，北京城市副中心建设正式启幕，怎么谋产业？先从“不谋什么”开始。

2018年12月，副中心控规获批，围绕行政办公、商务服务、文化旅游、科技创新“十三五”规划时，因通州定位为行政副中心全面调整方案，提出“一城一带一轴多组团”格局，成为后续控规的重要支撑。“唐黎明说，规划部门精准匹配“功能—空间—产业”分区明确产业准入。

“这是副中心产业的‘第一道红线’。”唐黎明说，“2015年我们团队编制通州‘十三五’规划时，因通州定位为行政副中心全面调整方案，提出‘一城一带一轴多组团’格局，成为后续控规的重要支撑。”唐黎明说，规划部门精准匹配“功能—空间—产业”分区明确产业准入。

产业之谋的核心是“疏解整治促提升”——先退低端、再优存量、再接高端。总部、金融、科创、商务是现代城市的高频关键词，十年间，规划人把锚定位做稳清晰赛道。如今数字经济、现代金融、先进制造、商务服务、文化旅游、现代产业六大主导产业写入《北京城市副中心条例》，上升为法定规划。

规划即“的‘绣花功夫’”还体现在，每个产业都有“空间承载+准入标准+政策包”。数字经济：控规要求“科学配置各类资源要素”，副中心落位数智北京创新中心做算力底座，极具吸引力；现代金融：控规定位“建设国际化现代商务区”，副中心落地运河商务区集聚金融机构；先进制造：控规强调“智能化”“绿色化”，小米汽车二期、生物医药产业园落地，承载副中心产业发展一隅的马驹桥镇，2025年工业总产值突破1200亿元，成为通州首个“千亿产值”乡镇；现代产业：控规明确“因地制宜发展科技产业”，通州国际科技产业园成为全国产创新高地。

参与副中心“十五五”规划编制的北京市城市规划设计研究院副中心规划所副所长李秀伟说，规划部门再超预期一步，瞄准未来信息、未来能源、未来能源三大未来产业，形成“6+3”完整体系，写入“十五五”规划，为2035年后增长蓄力。

控规布局的产业用地，如今也成为未来产业的“苗圃”——未来能源：黑马数字孪生孵化器获批北京市引领标杆孵化器签约落地副中心，成为通州区首家市级孵化器，实现“零”的突破；未来健康：安贞医院医产平台、类器官芯片实验室、AI医疗创新中心发力；未来信息：信创园、京津冀信创小镇加速建设，数字孪生、人工智能场景密集落地。

长远之谋 协同发展向未来

规划建设城市副中心，不仅是调整北京空间格局、治理“大城市病”、拓展发展新空间的需要，也是推动京津冀协同发展、探索人口经济密集地区优化开发模式的需要。随着市级机关搬迁基本完成，产业协同、科创联动成为下一阶段核心任务，通州副正是承接这一使命的关键平台。

“规划的‘谋’，不仅是通州的一城之谋，更是京津冀的协同之谋。”通州区区域协同发展促进中心主任李强说，通州副正是谋篇布局未来产业集聚的关键落子。“推动通州副中心建设产业创新发展先行区”已写入《现代国际大都市圈空间协同规划（2023—2035年）》。作为未来产业集聚区域，这里重点承接科创成果转化、先进制造协同、未来产业培育。

单靠透露，“十五五”时期通州副将聚集数字经济、新能源智能网联汽车、民用航空航天领域，构建错位发展、互补共赢的产业生态。目前智能网联汽车产业协同已初见成效。武都、廊坊都建设了产业园，通州借力亦庄的研发主攻设计和标准，另两地侧重零部件制造，依托产业链分工降本增效。新版“通武廊”区域创新平台共享共用项目也已更新发布，现有平台98家，其中通州占36家，覆盖生物医药、科技服务等新兴产业优势产业，集聚重点实验室、技术创新中心等科创载体，推动科创资源要素跨区域流通共享。步入“十五五”，通州北三县一体化高质量发展、通武廊毗邻地区产业创新发展，两大板块统筹布局，均将推进，将齐力奔赴区域协同发展根基。

十年磨一剑，回望来路，副中心之“谋”，谋在顶层设计的站位，谋在疏解承接的大格局，谋在产业培育的远眼光，谋在生态民生的暖情怀。

但规划的目光，永远望向更远的远方。规划部门的“谋”，从未停留在静态文本，而是一年体检、五年一评估，持续优化、动态完善。《北京城市副中心条例》《要素市场化改革试点》《现代化首都圈空间协同规划》等政策叠加，为产业发展提供“法治+要素+协同”三重保障。

站在新的历史方位，副中心的规划仍在向更深层次、更广维度延伸，深耕科创产业，做强协同联动，完善民生保障，筑牢韧性城市根基……首都、北京、城市副中心，这座城，既有大国格局的高度，也有烟火人间的温情。

总策划：金可 姜煜 陈冬菊 出品人：盖翰 王娟 彭昌阳
 编辑统筹：黄滨 创意设计：王晴
 编辑团队：黄滨 陈节松 张制齐 设计团队：翰羿萍 王晴 沙澎霖
 采访团队：曲经纬 赵鹏 张群琛 王锐 关一文 冯维静
 采编编辑：秦福娟 谢佳鸣 陈施君 田兆玉 张嘉辉 张丹
 图片摄影：唐建 常伟 陈

