

常建，通州榜样，一九七七年二月出生，汉族，中共党员。现任北京凌天智能装备集团股份有限公司总经理。

# 常建 大师拧螺丝

本报记者 谢佳航



主题策划：陈冬菊 金可  
项目统筹：谢佳航  
创意设计：沙澎泽  
责任编辑：张钊齐  
采访团队：石峰  
王骥  
张丹  
谢佳航  
张嘉辉  
人物摄影：常鸣 唐建

上午十点，我抵达常建的办公室，门虚掩着，却不见主人身影。办公桌上，一杯养生茶余温尚存，皮质座椅的靠背有一处明显的凹陷，那是常年久坐留下的痕迹，无声诉说着这里不分昼夜的忙碌。

“常总一早就去接待客户了，麻烦稍作等待。下午我们还要开项目推进会，要逐个梳理各条产品线的阶段性进展。”同事的话语，勾勒出他紧凑的工作日常。这位一手打造出“天龙”系列特种机器人的科技创业者，深耕应急救援装备领域二十余年。

## >>以工作为乐，心无旁骛守初心

十点半，走廊里传来沉稳的脚步声，常建推门而入。他身着简单的深色工装，短发间花白的发丝格外显眼，却全无刻意修饰的痕迹。见我目光落在他的头发上，他爽朗一笑，主动解开疑惑：“家族遗传的少白头，初中就有了。我学化学的，知道染发剂里的化学成分对身体有影响，再者也觉得影响工作时间，索性就由着它了。”话语间，透着一股不拘小节的洒脱。

常建从不在个人形象上耗费过多精力，甚至曾戴着过敏性鼻炎过滤器参加重要会议，全不在意旁人目光。“除了工作，我没什么别的爱好，反倒觉得其他事情会挤占工作时间。”他坦言，“在工作中我能找到自我，把一件事做成、做好，就是最大的乐趣。”谈起工作时，他的眼里漾起藏不住的光芒。

刚落座，他便随手将手机收进了抽屉，笑着解释：“现在信息太杂，手机就是最大的干扰源，学会屏蔽外界的纷扰，才能心无旁骛做事情。”这是他多年来的习惯，无论是在办公室，还是开车出行，他总会把手机放在够不着的地方，沉下心来思考问题。“人得有屏蔽力，更得有独处的能力。”常建说，每当公司人去楼空，只剩他一人坐在办公室时，便是他效率最高的时候。安静的环境里，那些萦绕在心头的技术难题、企业发展规划，总能慢慢理出思路。

## >>智造“天龙”利刃，逆行出征护生命

常建带我来到公司产品展示区，“天龙征服”“天龙坦途”“天龙逍遥”……一系列智能机器人装备依次陈列，科技感十足。“为什么起名叫‘天龙’呢？”我问道。“龙是中国人关于救援的图腾，也是力量的象征。我们的‘天龙’系列，就是要让传统智慧与现代科技相融，让特种机器人替人去做‘人不能做、不愿做、做不好’的特殊作业，将机器与人的完美协作发挥到极致。”他的语气中满是自豪，伸手轻抚一台履带式机器人的机身，像抚摸着自己的孩子。

眼前这台RXR-MC80BD\_天龙征服D4型的防爆消防灭火侦察机器人，乍看像个“小坦克”，履带扎实，机身敦实，却藏着满满的“黑科技”。常建指着机器人的“炮台”介绍，这里不仅有能喷射高压水流的“炮管”，还有由高清摄像头组成的“大眼睛”，能实现无线远距离操控，可深入石化企业爆炸现场、地铁隧道坍塌火灾等危险场景，替消防员完成高风险作业。“别看它长得憨憨的，速度能到每小时7公里，还能扛住1000摄氏度的高温，是个不折不扣的‘消防超人’。”

一旁的消防灭火四足机器人，是即将亮相今年世界机器人大会的新产品。“这是结合仿生学与智能技术的救援装备，专为复杂、高危的消防场景设计。”常建介绍，这款机器人拥有更强的地形适应能力，可搭载有毒有害气体探测、环境探测、双向对讲等功能模块，能在灾后的有毒、缺氧、浓烟、火灾等恶劣环境，灵活开展无人侦察、救援工作。

他又带着我走到另一台穿着橘色外衣的机器人旁。这台机器人为六轮设计，身形方正，是专为城市洪涝研发的RXR-Q200L排涝破拆一体化机器人。“它的本事可大了，能‘吃’下2.5厘米的大颗粒物而不会堵塞，还能强力排出污水和泥浆。”说起研发这款机器人的初衷，常建的神情变得凝重。“当年河北涿州洪涝，很多车库、隧道被淹，橡皮艇容易被尖锐物划破，我们的机器人冲上去，帮助转移了数十名群众，运了不少急救物资。这种团队协作、守护生命的价值感，比任何荣誉都珍贵。”

## >>突破技术壁垒，自主创新破困局

在展示区的一角，常建驻足在一台老旧矿山检测仪器前，感慨道：“公司刚成立那几年，我们只做矿山应急装备，二十多人的团队，一头扎进实验室，一干就是十年，服务了上千座矿山。”2013年，矿山行业遇冷，企业发展陷入瓶颈，有人劝他放弃高端研发，转做低端市场，可他偏不妥协。“做装备，就是要做能真正解决问题的硬货，不能因为一时的困难就降低标准、放弃初心。”

那段时间，常建的办公室成了他的卧室，吃住都在公司，带着团队日夜奋

战在实验室，从矿山领域向消防、排涝、水下、防爆等多领域拓展，立志研发中国人自己的特种机器人。

“最难的是攻克‘缺芯’难关，那时候市场上没有符合我们要求的芯片，机器人的系统小，可数据量和运算量极大，卡脖子的滋味太难受了。”说起那段研发经历，他依旧感慨，技术短板倒逼自主创新，他带领团队反复试验，最终基于边缘计算模型和算法，将智能控制的核心化方式转移到多个边缘功能模块，不仅突破了技术瓶颈，还为用户大幅节省了成本。

## >>秉持创新理念，融文化于科技匠心

从产品展示区回到办公室，已近中午十二点。用餐间隙，他偶尔翻看工作群，回复着团队的问题，嘴里还念叨着：“下午的会议，要重点说说AI赋能各业务线的进展，现在科技发展太快，我们造机器人的，更得跟上节奏。”

下午一点半，项目推进会准时开始，常建坐在主位，听得格外认真。遇到关键问题，他便打断询问，句句切中要害。“这款排爆机器人的自主巡航精度还能再提升吗？”“AI算法在无人机路径规划上的应用，还要再加快进度。”

在产品管理与企业发展上，常建始终将创新机制放在核心位置。在他看来，一家企业若没有创新精神，就研发不出适配市场的优质产品，更难以实现长远发展。公司的无人实验室就是在创新机制上狠下功夫，且以实打实的制度激励员工发挥专业技能与创新思维，才打造出了贴合用户需求、能切实解决实际问题的硬核装备。

面对团队提出的技术难题，他会结合自己的专业知识和行业经验，给出思路和方向，偶尔还会引用《庄子》中的语句，或是金庸小说里的典故，让原本枯燥的技术讨论，多了几分趣味。他常对团队说，做装备不是单纯的理工活，还要有文化储备，懂市场需求，晓国家大势，“国家提出文化自信，我们做中国的装备企业，更要把中国文化融入产品，让我们的装备既有科技硬实力，又有文化软实力。”

## >>秉持“拧螺丝”精神，深耕细作守平安

趁着他休息间隙，我与公司的老员工聊起了常建。行政副总姚根双2010年入职，一干就是16年，提起常总，她满是敬佩：“用睿智、眼光独到、执行力强来形容他，再贴切不过。从矿山装备到消防机器人，再到现在的具身智能、低空经济，每一次行业风口，他都能精准把握，带领公司快速发展。”

科研项目部总监常善强大学毕业便进入公司，与常建共事了15年，他说自己和常总在一起的时间比家人还多。“常总特别博学，不管是做科研项目，还是谈企业管理，他总能从历史的角度研判问题，引经据典，让人豁然开朗。他几乎把所有时间都投入工作与学习，每天来得最早，走得最晚。”常善强说，常建身上的那股“拧螺丝”的精神，深深影响着团队每一个人。

“拧螺丝？”我带着疑惑向常建请教。他放下手中的报告，解释道：“我说的‘拧螺丝’，并非真的去车间操作，而是强调细节的重要性。作为企业负责人，既要能抬头看天，把握宏观发展方向，也要能低头实干，紧盯每一处细节，企业才能行稳致远。”

他坦言，自己常会深入生产车间巡查，查看设备运行状态，检查产品做工品质，从细微之处发现问题，及时整改。“做应急救援装备，容不得半点马虎。每一个零件，每一道工序，都关系到一线救援人员与群众的生命安全，我们必须做到万无一失。”

他告诉我，接下来，团队还将打造全场景智能化应急救援体系，推进机器人、无人机、机器狗的协同作战，实现“人防+技防”深度融合。同时，突破更多核心零部件自主可控技术，彻底摆脱外部依赖。还要拓展民用场景，让智能应急救援装备走进社区、楼宇，守护百姓日常安全。“我们的初心就是‘用创新的装备让世界更安全’，这不是一句口号，而是要一辈子去践行的使命。”话语间，他的目光坚定，一如二十余年来，始终坚守在科技研发一线的模样。

记者手记

离开时，夜色已悄然降临，常建的办公室和园区里的研发车间依旧亮着灯，那是无数科研工作者在为梦想奋斗的身影。这一天与常建接触下来，我发现他不拘小节，却对产品细节苛求极致；他身居企业管理层，却始终扎根研发一线；他是理工出身的科技达人，却深谙中国文化的精髓；他把工作当作毕生热爱，用实干破解发展难题，用创新铸就硬核装备。从他的身上，我看到了一代代中国工业人凝练出的专注一件事的

匠心坚守，直面技术难关的突破创新，以及科技为民、守护安全的责任担当。

这几天，“张雪机车”刷屏。一个人把一辈子的热爱做到极致，震撼了世界。“择一事，终一生”，以匠心守初心，以平凡铸非凡。这种炽热的爱，无比珍贵。

正如常建总说自己是“拧螺丝的人”，正是这千万次重复的拧动，让中国制造的声音，响彻世界。

