

和种子纠缠30年

通州全国劳模刘宝平的故事

本报记者 田兆玉

从蔬菜调运员到中国种业领军者，神舟绿鹏农业科技有限公司董事、高级园艺师刘宝平今年荣获全国劳动模范荣誉称号。三十年多前，这位来自江苏鱼米之乡的青年赴京工作，成为一名蔬菜公司调运员，自此，开启了他跨越三十余年的种业报国之路。从抢救濒危种质到领航航天育种，刘宝平用科技重写“粒粒皆辛苦”的时代内涵，将“劳动模范”的称号镌刻在广袤田野之间。



1 南菜北运的觉醒时刻

上世纪90年代初，20岁的刘宝平来京自主创业。这个来自鱼米之乡的青年，高高瘦瘦，外表看起来普普通通，但却比別人更加善于思考、勇于尝试。

当时，北方冬季蔬菜市场还深陷“白菜土豆当家”的困局。“那时候我就发现，一到冬天，北京的老百姓就习惯‘冬储’，饭桌上最常见的就是大白菜、土豆和大葱。”刘宝平说，因为从小生活在南方，他知道，这个时候的南方，正是瓜果飘香之时，绿菜花、荷兰豆、柑橘、香蕉应有尽有。刘宝平开始琢磨，能不能把南方的这些新鲜果蔬运到北方市场来呢？

说干就干！他尝试从广东、福建等地调运柑橘、绿菜花等南方果蔬进京。这些菜一到北京，立刻受到市场的欢迎。就这样，市场需要什么，他就进什么，老百姓喜欢什么，他就卖什么，业务越做越大。

通过精准对接市场需求，他仅用两年时间便将南菜北运规模扩大至27个品类，年营收突破300万元。到了1999年，刘宝平成立了北京方圆平安食品开发有限公司，通过多年的打拼，在云南、广东、北京、甘肃等地先后建立生

产基地，成为京津冀地区较大的生鲜供应链企业之一。

2003年6月，一场突如其来的危机将企业推向悬崖边缘。出口日本的一批荷兰豆因农药残留超标被退回，日方索赔金额高达数百万元。公司很多人都说，“是农民违约在先，赔偿损失应该由农民来承担。”面对“农民违约还是企业担责”的抉择，刘宝平在会员会议上拍板：“出了这么大事，也是我们监管不力，我们要取得农民的信赖，就必须讲诚信，这次决不能让农民受损失！农产品质量是企业的生命线，所有损失由公司承担！”

就这样，合同价1.2元/斤的荷兰豆，公司按照市场价1.5元/斤进行了收购。照这样算来，收购费与赔偿金加起来，数额庞大。

菜收上来了，刘总把所有菜农召集到一起，把不合格的荷兰豆全部倒在一片空地上，他带领着大家从上面走了过去。许多菜农边走边掉眼泪，自那以后，公司的产品再没有出现过任何问题。

此后数年，公司出口合格率始终保持100%，成为日本丸红株式会社、伊藤忠商事株式会社等巨头的指定供应商。

2 从种业突围到种业保卫

刘宝平亲历了计划经济向市场经济的惊险跳跃，当以色列硬果番茄以每粒种子0.6元的天价进入中国时，他果断引进试种。

1999年，刘宝平创立北京方圆平安食品开发有限公司，开始引进以色列硬果番茄等国际品种，并与中以示范农场合作建立国内首批商业化育种基地。“当时我们种一亩以色列番茄的收入，抵得上三十亩大白菜。”参与试种的农户回忆。这个数据背后，是国际种业巨头对中国市场的技术碾压。

2008年的新西兰之行，刘宝平受合作公司邀请，参观考察佳沛公司，当时的佳沛猕猴桃单颗售价抵得上一公斤国产果。奇异果就是猕猴桃，中国作为猕猴桃的原产地，更是猕猴桃生产大国，果园面积与产量均居世界第一位。但与此同时，进口量也同样位居世界首位。新西兰引进中国猕猴桃并培育成功之后，

开始大面积种植并不断进行品种改良。从1952年开始，新西兰果农开始出口猕猴桃，为猕猴桃取了新西兰本土化的名字为“Kiwifruit”，即奇异果，一度垄断了世界奇异果市场。

由此，刘宝平深深意识到这是种质资源的问题。只有种质资源自主可控，才能确保农产品的稳定产量和优质品质，进而推动整个产业链的健康发展，切实保障农民的利益。

2010年，他开始筹划牵头创建北京通州国际种业科技园。2011年，园区在北京市通州区于家务回族乡正式挂牌，并搭建农作物种业创新示范区与成果转化承载区，旨在加强种业科技创新和种质资源的收集、保护和利用。

2013年，他创造性推出“3:7收益分成”模式，即科研院所提供种质资源占股30%，科技工作者所在科研团队占股70%。“过去我们输在种质，现在要赢在体系。”刘宝平说。

3 太空舱里的育种革命

种子是农业的“芯片”，种业发展关乎农业生产和粮食安全的命脉。在刘宝平的推动下，神舟绿鹏农业科技有限公司于2011年落户在通州国际种业科技园。该公司是中国航天科技集团成员企业，是专业从事航天工程育种技术研发、新品种选育、成果推广一体化的现代农业科技公司。自此刘宝平从一个品种的推广者开始致力于新品种育、繁、推广一体化发展。

神舟绿鹏公司在刘宝平的多年带领下，现在拥有完整的航天育种技术和研发体系，建有现代科技农业基础设施，构建了植物组织培养工程技术研究中心和现代化种苗工场，具备航天工程育种基础和应用研究、植物分子生物学、分子精准育种的研究力量，拥有农业领域专家组成的专业技术团队。同时也是北京市高新技术企业 and 专精特新企业，设有院士专家工作站。

此外，该企业具备技术成果转化和市场推广能力，建立了覆盖全国的营销体系和网络，通过区域行业推广拓展了市场销路。其选育出来的多个农作物新品种在全国各地都有了规模化种植。

优秀的品种需要好的栽培技术进行配套，公司新建了春秋大棚、玻璃日光温室、柔性温室等各种新品种试验示范设施，只为了验证新

品种在各个茬口和不同设施条件下的生长习性和特征特性。在神舟绿鹏的无土栽培半封闭智能温室里，高大的番茄藤如森林般壮观，一串串红宝石似的小番茄俏丽喜人。太空串番茄果形美观漂亮，耐储存，商品化程度高，口感比市场上的普通番茄更甜，风味物质更浓郁，产量可达30—40公斤/平方米。“这种太空串番茄属于无限生长型番茄，种植之后棚内将逐渐形成一片‘番茄森林’，能够源源不断地生产高品质番茄。”刘宝平介绍道。

记者还在公司的实验地坎里见到了太空芦竹“航育1号”。经过神舟十号飞船搭载后多年地面选育而成。生长2年株高可达4—6米，亩产干基6—8吨。而且，太空芦竹的环境适应能力显著增强，耐旱耐涝、耐盐耐寒，沼泽地、河滩地、荒地、沙地、盐碱地、矿尾废弃土地都可耕种，PH3.5—PH9土壤环境均可以生长。“太空芦竹‘航育1号’根系还对土壤具有很好的修复作用，可吸附土壤中的重金属，在荒山、荒地、盐碱地都可种植，能让土质变得更好。”刘宝平介绍道，这种太空芦竹还是“能源芦竹”，其燃烧值达4100大卡/公斤，不仅可以大面积播种在环境较差的地域成为生物质燃料，还可以用作畜牧饲料，未来开创生物质能源新赛道。

4 种业深水区的“中国方案”

站在通州国际种业科技园的玻璃幕墙前，56岁的刘宝平展示着最新成果：基因编辑小麦在模拟干旱环境中偏强抽穗，“传统育种像绣花，现在是在基因图谱上编程。”他主导的“育种加速器”将品种培育审定周期压缩至3年，2024年通过农业农村部验收时，现场专家惊叹：“这相当于给种业创新装上涡轮增压！”

农作物育种加速器也是刘宝平继“航天育种”之后迈出的又一大步，在科技的加持下，育种可以实现“超速度”。

农作物育种加速器包括1400平方米室内全人工光生长室和11000平方米玻璃温室加代室，从外观更像一个巨大的“透明盒子”。加代室里宽敞明亮，扑面而来的暖风让人感觉舒适，这里并没有大片的土地，作物们“站”在种植盆里，享受着舒适的环境。盆中插着白色管线，“这是水肥一体化的滴灌装置，可以让作物按需吃饱、喝够。”工作人员介绍。在室内全人工光生长室内，植物们井井有条地住进了“集体宿舍”。这里配备有高标准的环境控制、种植系统、补光系统和智能数字化系统，能实现作物全周期生长的动态光环境精准自主调控。“我们这里为中国育种事业和科研单位提

供‘拎包入住’式的高标准快速代共性服务平台，帮助研发单位开展快速的品种选育、改良，尤其是生物性状（转基因）快速导入、种质材料快速扩繁，是北京持续培育农作物种业新质生产力的最新快速孵化器。”走在实验室内，看着室内长势良好的试验作物，刘宝平骄傲地介绍。

目前，育种加速器已与中国农科院作物所、生物所、北京农科院玉米所、蔬菜所、生物所开展合作，在玉米、水稻、大豆、小麦、绿豆、小豆、番茄、生菜等作物上开展快速加代育种试验。

三十余载春秋流转，当年在货场搬运“南果”的青年，已成为手握六七项专利的种业领军者。办公室陈列架上，航天辣椒标本与佳沛金果形成时空对话——前者镌刻着中国种业的星辰征途，后者警示着种质资源的战略价值。

“每粒种子都是穿越时空的信使。”在北京通州国际种业科技园的试验田里，刘宝平手持光谱仪扫描着节水小麦。远处育种加速器的蓝色光谱映亮天际，刘宝平，正用他对农业、对种业的热爱，用科技重写“粒粒皆辛苦”的新叙事。