



2023全国两会特别报道

绿色建造硬核科技助超级工程“拔节生长”

吸引更多社会资本参与副中心建设

本报记者 赵鹏 曲经纬

在千年大运河畔的五河交汇处，崭新的城市副中心已拔地而起。面对城市副中心建设这一千百年大计，全国人大代表、市建筑设计研究院有限公司总建筑师、总规划师吴晨建言，应吸引更多社会资本参与副中心开发建设运营；加速绿色建造与5G、AI等硬核科技落地，让更多超级工程建设快速“拔节生长”；谋划外围产业与景区的联动，将大运河文化带对接机制纳入京津冀协同发展对接机制。



吴晨代表在北京市代表团小组会上发言。记者 戴冰摄

以社会资本助力副中心城市更新

副中心每年投资超千亿元，各种超级工程纷纷崛起。“副中心老城区总用地面积约58.5平方公里，占副中心总面积约38%，老城双修、存量工业用地改造等城市更新任务多。”吴晨说。

他建议采用多种模式，吸引更多社会资本参与副中心开发建设运营中，实现空间资源高效利用。他认为，通过深化市场主体招商、协会招商、以商招商等招商方式，可完善落实招商工作“赛马”机制和“揭榜挂帅”机制，营造实干担当、比学赶超的良性招商氛围，提升招商项目对副中心投资拉动和产业发展的贡献水平。

对于老城区面积占比较大的副中心，吴晨认为应在政府宏观掌控下，以经营理念管理城市，在城市管理中实现市场化、产业化和效率最大化的运作，使城市资产得到最大限度的保值和增值。

他还特别提出，副中心可以将经营城市的理念渗透到规划条件、土地出让、设计方案、开发建设、投产运营等城市开发的全过程之中，以城市综合价值最大化为导向，盘活城市存量土地。

推绿色建造硬核科技服务副中心

吴晨认为，目前在副中心大型工程建设过程中，有不少新技术、新工法值得大面积迅速推广。他解释，副中心是城市发展新片区，具备大力发展新能源和可再生能源的资源禀赋和政策环境，首先要绿色建造走在前、做表率。

他建议，结合副中心地热资源禀赋条件，大力开展浅层、中深层以及深层地热能应用示范应用。同时加快推动分布式光伏发电与城市建筑、基础设施、农业农村等重点领域融合发展，大力发展薄膜光伏、建筑光伏一体化示范项目。他还建议扩大多能协同综合智慧能源示范应用，推进能源互联网规模化应用，创新综合能源与节能服务模式，为产业园区、商业综合体等重点用户提供能源托管、节能改造、智能运维等服务。

5G、AI、物联网、区块链、大数据、云计算……这些新技术相继落地应用，让副中心等地的智慧建造日益普遍。吴晨表示，智慧建造是一项复杂的系统工程，涵盖了科研、设计、生产加工、施工装配、运营等环节，需要统筹谋划、协同推进。这些技术可以更好地实现万物互联，更高效、高质量地在工地现场收集建造过程信息，再将建造阶段产生的实际数据与进度、成本计划在数字实体做关联，实现现实世界与数字世界的实时对照，利用数字化手段实现副中心等地建筑业的转型升级。

大运河谋划外围产业与景区联动

吴晨长期关注北京大运河的保护与传承，他曾建议加强大运河重要节点建设，擦亮文化复兴名片。目前，城市副中心正在打造大运河国家5A级景区，吴晨认为，要谋划好外围产业与景区之间的联动。

作为“城市复兴”理论的研究者和实践者，吴晨曾主持燃灯塔及周边古建筑群的概念城市设计。燃灯塔及周边古建筑群拥有深厚的历史文化底蕴，这处1400余年不变的地标见证了大运河和漕运的兴衰。在“城市复兴”理念指导下，吴晨团队以空间复兴为主题，以城市设计的手法对燃灯塔及周边片区进行整体风貌提升、文化氛围重塑、功能植入、城市修补，重塑了独具通州特色的大运河标志性景观。

目前，城市副中心正在整合燃灯塔及周边古建筑群、大运河森林公园、运河公园、西

海子公园葫芦湖景点片区，全力创建国家5A级景区——北京大运河文化旅游景区。“这是构建首都东部生态大格局的重要组成部分，是环首都生态圈、大运河文化带的亮点工程，对全市乃至全国具有重要的指导意义和示范作用。”吴晨说，要在尊重史实、承载多元文化的基础上，开发多层次、多类型的大运河水上、岸上、船上文化旅游娱乐产品和产业链。

大运河连通京津冀地区，是三地协同发展的重要纽带。北京的经验做法，对于三地在环保、文化、旅游、创新、共享等多方面有着积极的合作促进作用。吴晨建议，三地要将大运河文化带对接机制纳入京津冀协同发展对接机制，加强区域统筹协调，大力拓展合作领域，促进新资源的开发利用，为将来多领域的信息化和智能化打开空间。

城镇化下半场关注建设完整社区

截至2022年，中国城镇化率超过65%。聚焦民生领域和城市更新，如何更好地推动完整社区建设？吴晨建议，建设完整社区要创新运营模式。

2018年，城市副中心控规草案出炉，创新提出“家园”概念，将居住平衡与家园概念结合，最大可能在15分钟内满足职、住、医、教、休、商业等服务，事实上就是在践行完整社区的建设。

不过吴晨关注到，老旧小区改造的具体实践中仍存在一些“堵点”，比如拓展和增益空间十分有限，改造资金很难平衡，社会参与度不高，改造动力不足，社会力量参与老旧小区改造经营权缺乏有效保障，物业长效管理机制需要探索，各部门间协同需加强。

吴晨认为，老旧小区改造涉及住建、环

卫、教育、商务、民政等多个领域，资源配置有待提高，程序上也十分复杂。因此，更要加强顶层设计，建立协同工作机制，实现资金集成。“比如体育局对老旧小区改造中的体育设施提供专项支持，卫健和商务部门也会对一些配套服务提供支持，可以把分散的资金通过协同机制整合利用。”

吴晨还建议，要推广社区投建管运营一体化模式，争取在老旧小区改造和完整社区的打造中实现投入产出平衡，最终实现城市空间运营价值增值，探索出一条完整的社区可持续运营模式。

“通过这些举措，打造以完整社区为代表的城市更新，就好‘好房子’这种单一建筑的概念转向了‘好小区’‘好街区’‘好社区’，实现可持续高质量的城市更新。”吴晨说。

委员声音

王宁委员

推进“艺术+科技”深度融合

本报讯(记者 武红利)5G、8K、VR等新兴技术的运用，为舞台艺术呈现提供了更多可能。全国政协委员、国家大剧院院长王宁建议，以政策支持带动行业发展，发挥数字化在文化艺术领域中的作用，加快成果转化，推进“艺术+科技”深度融合。

“文化是民族复兴的根基，科技是时代腾飞的翅膀。我们在‘艺术+科技’领域的尝试得到了观众的认可。”王宁建议，结合国家大剧院相关实践经验，政府有关部门出台扶持政策，设立专项资金，支持科技机构、科技企业与艺术机构开展合作，支持打造线上线下一体化、在线在场相结合的数字化文化产业模式，推动文化行业数字化转型。盘

活资源，鼓励科技部门、科研机构筛选、推荐适用于文化行业的前沿技术并予以指导，把艺术作为科技成果落地实践的重要载体，加速新兴技术在文化艺术领域的应用转化。还应健全复合型人才培养体系，推动在数字媒体、光电显示技术、虚拟影像技术、视觉传达设计等领域开展交叉学科研究，建立常态交流和多边合作机制，打造产学研一体化的艺科融合新平台。

王宁建议，运用大数据、人工智能等科技手段提升传播精准度，通过“5G+4K/8K”传输技术优化传播品质，有针对性地面向人民群众提供内容丰富、品质精良的数字化文化产品。

北京市代表团审议政府工作报告 审查计划报告和预算报告

(上接1版)王红代表说，过去五年的成就来之不易，成绩的取得是以习近平总书记为核心的中共中央坚强领导的结果，是全党全国各族人民团结奋斗的结果。我完全赞同政府工作报告。近年来北京市坚决贯彻落实党中央决策部署，持续优化营商环境，为稳企业、稳就业、稳经济大盘发挥了积极作用。建议进一步推进全国统一大市场建设。强化市场基础制度规则统一，坚持社会主义市场经济改革方向，完善统一的产权、市场准入、公平竞争、社会信用等基础性制度，打造规范高效的大市场；强化市场监管执法统一，建立健全跨部门综合监管协调机制，加快推进全国市场监管数字化试验区建设，打造公平竞争的大市场；积极对接高标准国际规则，加快补齐产业链、供应链短板弱项，增强国内国际两个市场两种资源联动，打造充分开放的大市场。

党中央坚强领导下，发挥新型举国体制优势，坚持走高水平科技自立自强的道路，我国航天事业取得了高质量、高效率、高效益的发展。作为一名航天人和科技领域代表，深刻感受到国家近年来科技发展的速度和力量。站在新的发展起点上，我们将勇担推动高水平科技自立自强的历史使命，为推动我国航天事业高质量发展作出更大贡献。

孙泽洲代表说，政府工作报告文风朴实、数据客观，深刻感受到了过程的艰辛和成绩的不易，更加坚定了发展的信心和决心，我完全赞同。在

郭雷代表说，在以中国式现代化全面推进中华民族伟大复兴的征程上，科技工作者将承担越来越重的责任。我们要传承老一辈科学家以身许国、心系人民的光荣传统，探索有效路径，把加强基础研究同实现高水平科技自立自强有机统一起来，把原创性理论研究成果与高精尖产业发展高效贯通起来，面向国家重大需求，加强交叉学科研究，努力探索科学前沿。建议对高精尖技术领域开展溯源性基础研究，构建长周期、大团队、全链条的考核评价体系，大力推进科技体制改革，为科技创新提供有力保障。

一年仅4件工单的背后

(上接1版)通过网络+民主日+便民服务热线等多种诉求反映渠道，南三

间房主动探索为民服务新模式，村民遇到麻烦事，第一时间就有人帮解决。

群众怎么干：拓宽解决群众问题新路径

“路面干净整洁，车辆停放有序，两侧绿化赏心悦目，村里环境变化很大。”68岁的村民吴振明对村环境变化相当满意，这两年村里新修了停车场、建起村史馆、开起老年驿站，配套设施逐渐丰富。吴振明和村里许多老年人都成了老年驿站的常客，“我每天早晨都到老年驿站去吃饭，饭菜干净卫生又便宜，种类也很丰富，比自己在家方便多了。”

南三间房村党支部成立了“村民议事厅”，由党员、村民代表和普通村民以及其他利益相关方作为协商主体参与村内事务，进一步激发村民参与村庄治理的积极性和主动性。

“路面上有想法都愿意和她聊。疫情期间，她在和村民聊天中得知，由于快递架设在村外，快递有丢失的情况。”“我在议事厅反映情况后，建议把快递架挪进村口内，这样监控就能够看到，避免快递丢失。”村里很快采纳了她的意见，将快递架移进村内，村民对此赞不绝口，都夸议事厅办事效率高。

在实践中，南三间房村逐步探索出了一套用好“主动协商”“点题协商”和“联动协商”的多层次协商模式，解决了退林还耕、美丽乡村建设等一批事关民生的热点难点问题。同时，依托于家务乡院落矛盾纠纷化解中心“于府院”，成立了“南三间房村小院”，用法治的方式解决群众的问题，2022年村里荣获第九批“全国民主法治示范村”荣誉称号。

党员和群众一起干：激发基层治理新活力

南三间房村独居、留守老人多，如何更好地照顾他们成为村里的“头等大事”。有村民提出建议，可以利用空闲在家的妇女组建一支志愿服务队，定时定期上门对独居、空巢、留守老人给予生活上的照顾和精神上的慰藉。

好建议，马上干。村委会迅速成立了一支由党员带头、群众参与的为老志愿服务队，为老人提供理发、巡视探访、收拾家务、聊天慰问等温情服务，解决独居老人在外子女后顾之忧。

服务队队员王爱华说：“平时我们会到老人家中陪他们聊聊天，帮着收拾屋子，老人看我们去都很高兴，总喜欢拉着我们唠家常，通过这种方式，也进一步密切了党群干群关系。”

从一点一滴做起，从百姓身边做起，南三间房村坚持“支部发动、党员带头、群众参与”的工作模式，先后完成了房前屋后绿化美化、新建党群服务中心、村民文化活动中心、村史馆、养老驿站、政务服务站点等建设，为每家每户安装净水机，为60岁以上老年人提供“1元爱心早餐”……村民足不出户就能享受到优质服务，切实让村民安了心、舒了心，共享到了发展的成果。

近年来，村里不仅摘掉了“软弱涣散”的帽子，还获得了“全国民主法治示范村”“首都绿化村庄”“首都文明村”“北京市垃圾分类示范村”等荣誉称号。“2022年于家务乡推出了加强党建引领信访即办开展‘三创’工作，即创建无诉求村、满分村、提升村，同时制订奖励政策，让基层治理走稳、走深、走实、走长久，村里及时掌握群众的急难愁盼，切实把群众的事儿放在心上。”乡党委书记陈树立表示，乡党委、政府充分发挥党建引领，对照乡村振兴总要求，将南三间房村打造成为乡村振兴样板村。

入驻企业注册资本近400亿 超百万人次参观大跳台

后冬奥时代首钢打造城市复兴新地标

本报记者 赵鹏

共享冬奥遗产，“冷资源”变“热经济”

冬奥会后，首钢滑雪大跳台化身“双奥之城”北京的又一大标志性奥运遗产，成为很多游客慕名打卡的打卡地；规划建成滑雪大跳台展览室，精彩展示大跳台“前世今生”；连续举办冰墩墩雪容融裸眼3D形象视频首发、“体总杯”3v3篮球赛、北京新年倒计时等活动；冬奥后首个雪季举办“冰雪汇”活动，吸引4万多游客前来体验，为园区发展注入更多新动能。

“今后首钢园区将推进冬奥遗产利用，融合体育、科技、文化、旅游产业，带动产业和活力复兴。”赵民革称，首钢还将打造滑雪大跳台赛事IP，申办单板及自由式大跳台赛事。与此同时，首钢还会利用大跳台场地举办极限潮流赛事及首发首秀等活动，打造活力释放聚集地。首钢冰球馆将引入国际、国内赛事，推动体育与文化娱乐活动融合，承办篮球、拳击、电竞、商演、品牌发布等活动。

专业化国际化，跑出产业集聚“加速度”

冬奥会、服贸会、中国科幻大会等重大活动接连在首钢园举办，对园区资源聚集、产业发展、品牌打造等形成巨大“磁吸效应”。目前，首钢园的航天、科幻、金融等高端产业加快聚集，已吸引256家企业入驻，一幅跨界融合的都市型产业社区图景加速呈现。

“聚焦产业复兴、活力复兴，首钢园还会探索专业化、市场化、国际化运营开发模式。”赵民革介绍，首钢还要加强与中关村核心区联动，融入北京“五子”联动，为建设北京国际科创中心提供批量化产业拓展空间。

首钢园北区在已建成三大片区的基础上，会全力推进公共服务配套区和城市织补创新工场建设，注重传承工业文化脉络，体现出小街区密路网、开放共享交流空间等新理念。今年新春伊始，新首钢国际人才社区的华夏银行数字科技大厦项目破土动工，有望带动金融科技业态聚集，助力高精尖产业发展。

构建产业生态，托举出崭新“科幻之城”

首钢园科幻产业集聚区是中国科协与市政府确定的全国科幻产业集聚区。首钢园正着力构建科幻产业生态，通过引进企业、搭建平台、建场景等一系列措施，托举“科幻之城”拔地而起。

首钢集团已联合50多家企业、高校、科研机构共同组建全国首个“科幻产业联合体”，联合石景山区政府等出资设立北京科幻国际大奖；联合石景山区共同设立全国首支科幻产业股权基金，基金规模达3亿元。

赵民革透露，园区已聚集了航天科工智能院、中国移动咪咕、中关村科幻产业创新中心、元宇宙前沿技术中心、光场公共技术平台等一批科技企业、一批公共技术平台、一批创新型场景。由一高炉改造而成的“超体空间”即将亮相，它不仅定位于华北最大虚拟现实体验中心，也将是把VR/AR技术和工业遗产结合的国际文化科技乐园，让市民游客沉浸式体验潮流科幻产品。

特色消费IP，“工业锈带”变“生活秀场”

首钢园借冬奥会举办契机，加快推动工业遗产保护，建成石景山景观公园、冬奥广场、工业遗址公园三大片区等空间载体，不断释放传统工业资源生命力。赵民革介绍，去年首钢园举办各类首发首秀活动40余场，入园客流量较2021年增长7倍以上。今年元旦假期首钢园日均接待游客近7万人，入园北京市景区接待量前十，春节期间入园人数更突破20万人次。“首钢园会以国际消费中心城市建设的引领，助力消费提档升级。”赵民革说。

今年中国科幻大会将首次纳入中关村论坛，首钢园区依托“山-水-冬奥-科幻-工业遗产”资源优势，将凸显园区科幻氛围营造、科幻品牌打造、科幻产业培育等引领作用，增加科幻爱好者和市民游客参与度。今年首钢园服贸会3.0版本也将呈现，推进工业风貌与现代会展业深度融合，带来具有首钢特色的花园式、聚落式服贸盛会。按照“每周有活动”的目标，园区全年预计举办各类活动200场以上。

不仅如此，园区还在打造独具特色的消费IP，形成首钢的“烟火气”。以“新”生活、“酷”科技、“IN”潮流为特色，园区将引入沉浸式体验消费项目，培育高品质、主题性消费品牌，加速空间优势向消费优势转化。

利用一高炉SoReal超体空间、10号馆元宇宙体验中心、RE睿·国际创艺馆、工业遗址公园等特色载体，首钢园还在规划特色科幻主题剧场，将建设科幻娱乐体验消费中心。结合首钢园夜景资源，今年园区会着力促进日间消费与夜消费的衔接与转换，并打造资源互换、活力十足的交流、消费转化平台，创造园区独有的消费IP。