

腾挪效应

本报记者 陶涛 实习记者 陈潇

从当初搬家时的“犯嘀咕”到现在发展势头一派火热，京东科技在“娘家人”的关照下，在河北乐亭享受了全方位的“一站式”服务和各项优惠政策；自打搬到燕郊，兴信易成机电工程的李蒙再也不用每天两地奔波，实现了上班离家近的“小梦想”。

京津冀“三地一盘棋”，对企业来说，早已不是简单的“搬出去”，而是在联动中，不断深化产业链协同，持续拓展发展新空间。对北京城市副中心来说，不仅是“瘦身健体”和腾笼换鸟，同时也促进了区域互利共赢发展。



兴信易成实验室内，正在进行汽车生产线涂胶机器人的集成预组装。搬到燕郊后，企业有了可以“伸展拳脚”的新厂区。



京东科技亮相今年10月在上海举办的中国国际医疗器械博览会。

为企业送嫁“娘家人”很给力

几年前，刚提到不符合城市副中心功能定位的企业需要调整退出时，质疑声不少。搬哪些，往哪搬，谁来搬，怎么搬？企业抛出的问题一个接一个。的确，通州本为工业宝地，各类工业企业红火发展，为地区繁荣添砖加瓦。让扎根几年甚至十几年、几十年的企业连根拔起、说走就走，实属不易。

翻开最初的产业疏解指导目录，梳理出的企业足有2000家。“这些企业都曾对全区的工业制造、劳动就业和税收做出过巨大贡献，所以必须本着企业和地区共赢的原则，既为通州区的功能定位考虑，也要为企业的将来做打算，得像嫁女儿一样慎重，为退出的企业服务到底。”区经信局产业疏解工作负责人说。

于是，通州区制订并实施了“1+14”的配套政策体系，动员全区各相关部门积极为企业找出路、想办法、强服务；开展京津冀产业协同发展招商推介专项行动，为疏解退出企业搭建疏解转移平台，让企业和承接地面对面交流；帮助企业积极寻找对接地，协调做好企业的选址、洽谈、建设、投产等工作；聘请第三方公司对企业占地面积、人员、税收等进行评估，为后续补偿提供依据……一整套的“政策嫁妆”，让疏解出去的企业心里渐渐有了底气。

北京新福润达绝缘材料有限责任公司在河北唐山迁西举行开工奠基仪式时，台湖镇党委书记曹东波作为“娘家人”特意赶去送上祝福。他要看着外迁企业顺利地安家落户。

迁入地表达了十足的诚意。福润达“新型绝缘复合材料建设项目”成为迁西县乃至唐山市引进的重点项目，规划占地面积约230亩，预计总投资6亿元。项目建成运营后，将成为北方地区最大的新型绝缘复合材料生产基地。

这不仅推动当地经济发展、增加地方税收，更带动了当地产业结构调整，推动高科技产业发展，并给当地百姓在就业、创收等方面带来巨大实惠。

从北京到河北再到世界

除了镇里的“娘家人”把关，还有区里的“娘家人”坐镇。

今年是北京京东科技有限公司将生产环节搬到河北省乐亭经济开发区的第四年。之前，这家综合医疗器械企业在宋庄扎根30多年，全国市场占有率近70%，是行业最早通过美国FDA和最先通过CE认证的企业。

“去河北之前心里确实犯嘀咕，毕竟人生地不熟的，怕过去后得不到当地政府的支持，也怕招不到合适的员工。”产业疏解是个系统工程，不仅要考虑企业自身发展、员工利益，还要考虑承接地等各种因素。说到当初的心境，总经理冯志宇笑言现在回头看，还真是多虑了，“企业盈利逐年攀升，发展势头也很好。”

除了企业自身实力过硬，“娘家人”通州在企业选址等方面的细致服务，以及承接地河北省乐亭县的全力支持，成了企业前进道路上的“双保险”。作为承接地，河北省乐亭县委县政府做足功课，着力解决企业在搬迁、落户过程中的一系列问题，在土地供应、税收减免、财政奖励等方面提供全方位的“一站式”服务和各项优惠政策。

“我们申请有资金补助的项目时，政府非常认真地提供帮助指导，让补助资金很快到位。”冯志宇介绍说，企业生产环节外迁到河北后，不断加强技术研发，投资上亿元完成新企业的建设、数字化生产和信息化管理提升改造，引进进口焊接机器人组焊和全自动涂装生产线及全自动激光加工中心等先进设备。目前，京东科技在拥有近百项专利的同时，还顺利获批河北省B级研发中心、唐山市工业设计中心、唐山市技术创新示范企业和唐山市企业技术中心称号。

德国医疗器械展览会、阿拉伯国际医疗器械展览会、中国国际医疗器械博览会……京东科技带着触控称重翻身ICU病床、药品耗材存储转运整体解决方案、病区护理单元整体配置方案、医院6S管理存储系统等产品亮相，将从北京到河北、从河北到世界的发展之路走得越来越顺。

如今，京东科技的总部和产品研发中心仍在通州，与国际接轨的行业动向和顶尖医疗资源在首都的集聚，让企业的产品研发和市场调研工作后劲十足。

而且，企业始终和北京及城市副中心保持联动，今年疫情期间，成为抗疫战场上的重要力量。1月24日，首批物资紧急送到牛堡屯疾控中心和中国医学科学院阜外医院隔离室；3月1日完成小汤山医院近千套传递窗、1500套病床、1000台医护发药车、医用隔帘和输液天轨的备货安装工作；武汉各医院集中收治加速阶段，企业三天内迅速完成600套病床的配送、安装。

企业有更大空间 员工不再奔波

产业疏解不仅仅是迁出一般制造业，顺应疏解非首都功能的大趋势，同时也有利于拓宽企业发展空间，有力推动企业转型升级。对现有产能进行技术改造，并淘汰落后产能，城市副中心企业积极外迁的同时，完成了又一个华丽转身。

“以前空间小，只能满足最基本的组装能力，现在有了宽敞的实验场地，能完全满足汽车生产线自动化机器人的预组装和预调试工作需求，产品在家调试好就能直接运给客户。”说到如今在燕郊经济开发区里足够企业“伸展拳脚”的新厂区，北京兴信易成机电工程有限公司经理宋乐很兴奋，直言企业外迁后获得了发展新机遇，“现在我们有一万三千多平方米，四栋厂房的宽敞空间将过去分离的办公与生产场所合并起来，日常管理效率上了一个新台阶。”

这家公司多年来致力于汽车生产线集成服务，原先一直为空间局促和地理区位带来的额外交通成本发愁。如今，广阔的发展空间不仅让企业为北京奔驰、北汽福田、一汽大众这些老客户提供的产品服务更加优质，也让对接交流更加紧密。“现在反应速度比以前快多了，走京秦高速和津蓟高速一会儿就到天津，对方有任何临时诉求我们都能

迅速应对。”宋乐介绍说。

如今，企业不仅自身发展壮大，还为产城共融做出了贡献。

李蒙是公司9年的老员工，企业搬到家门口，把他乐坏了。“以前公司在宋庄，我得大早上开车过去，晚上再折腾回燕郊，回家累得都不愿说话。现在公司和家都在燕郊，终于实现了上班离家近的梦想，每天能省下不少自由时间。”

“以前我们很多员工晚上在燕郊住，白天跑到北京上班，来回奔波。现在企业不仅为当地提供了更多就业机会，还吸引了这部分年轻人回流，没想到我们还为职住平衡出了把力。”宋乐说。

“工业灰”曾长期是宋庄镇的底色，数百家工业企业共同支撑着全镇经济运转。2015—2020年期间，宋庄镇妥善疏解、散乱污整治和长期停产的企业有684家，现存工业企业30家。从“腾笼换鸟”走向“凤凰涅槃”，短短几年间，宋庄镇焕发新颜，一改过往的工业大镇面貌，文化、科技、生活服务等创新业态要素相继引进宋庄，艺术创意小镇的新颜逐步呈现。

产业转移出的“双提升”

产业转移，对迁出地和承接地来说都是双赢。

在以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局下，优化营商环境成为区域核心竞争力之一。产业疏解推动平台对接机制加快建成，北京与周边地区的功能合作也走出了新节奏。

“我们刚到燕郊的时候，给员工办理五险，要分别去五个窗口。”一家工业设备公司负责人说，过去燕郊公共服务较分散，随着更多北京企业迁入，当地加快优化营商环境，开设网络服务办理平台，主动与迁入企业做好对接，明显感觉服务水平上了一个新台阶。

说到“雨润”这个品牌，很多百姓都耳熟能详。搬家后，这家创建于1998年的企业迎来了茁壮成长。

台湖创业园是雨润集团此前设立在北京的华北区总部，也是北方重要的肉制品生产基地。为响应产业协同发展的号召，企业主动调整退出，将生产设备全部拆除搬迁至天津市宁河区，实现企业的再一次发展。

同时，迁出后的厂址也迎来新生。台湖镇经济发展办公室相关负责人介绍，将充分利用原雨润地块的区位优势，以新模式调动周边交通和自然资源，打造集生态、时尚、休闲为一体的商业功能区，设置总部基地和商业中心。这也将带动区域商业办公环境同步优化，为周边区域市民带来新的生活与商务体验。

北京世纪京泰有限公司是一家集研发、生产、销售和服务于一体的现代化系统家具供应商。将生产环节从台湖镇迁至河北唐山芦台后，在占地420亩的新基地实施现代化机械生产建设，实现生产技术升级优化。

持续发展壮大让企业连续十年入围中共中央直属机关家具定点采购、中央国家机关政府家具定点采购、北京各级政府采购名单，被河北省发改委列为“2018年省重点项目”，成为了华北区第一、全国前十的家具企业。这让企业有了更大的能力“反哺”故土，将企业营利与公益帮扶有机联结。

该企业在帮扶台湖镇玉甫、西下营等村残障户，助力台湖中心学校建设的同时，还参与京蒙“万企帮万村”精准扶贫项目，实实在在助力当地经济发展。

“将维护自然生态的‘增绿’行动作为企业转型新时尚，以低污染、低能耗、高科技、高效能的绿色生产模式践行生态保护理念，是产业疏解带来的转型升级契机。”台湖镇相关负责人介绍，疏解腾退出的空间资源，优先用于改善居民生活环境，留白增绿成为重要选择。世纪京泰疏解退出后，生产车间便变为绿化用地，成为台湖万亩游憩园的一部分。

据统计，为强化演艺小镇的生态环境建设，台湖镇在推进疏解整治提升中整合约23万平方米闲置厂房，并实施减量发展，腾退7935亩土地用于生态环境建设，镇域内林地湿地面积已达3万余亩。



台湖镇在推进疏解整治提升中腾退7935亩土地用于生态环境建设，图为台湖万亩游憩园。