国家卫生健康委办公厅通报2019年度母婴安全行动计划实施情况

全市三家获国家级表彰 区妇幼保健院榜上有名

年分娩量北京市排名第二,近10余 年无孕产妇死亡发生,母婴保健质量指 标逐年向好……国家卫生健康委办公厅 日前对2019年度母婴安全行动计划实施 情况进行通报,对100家医疗机构予以表 扬,其中,我区妇幼保健院榜上有名,成 为全市受到表彰的3家医疗单位之一

据了解,2018年4月,国家卫生健康 委印发《母婴安全行动计划(2018-2020 年)》,在全国启动实施母婴安全行动计 划。母婴安全行动计划以预防和减少孕 产妇和婴儿死亡为核心,以落实母婴安 全为重点,以提升医疗服务能力为抓手, 以强化质量安全管理为保障,为群众提 供安全、有效、便捷、温馨的妇幼健康服 务,全力维护妇女儿童健康

计划开展以来,我区妇幼保健院认 真落实工作要求,通过加强院科两级管 理,以问题为导向,以安全、服务为宗旨, 不断提升全院各科室的业务能力、服 务能力,以母婴为核心的救治水平切 实提高。同时,按照全生命周期的管 理理念开展系列工作,以健康为目 标,临床与保健深度融合。全力保障母 婴安全健康。







高危孕产妇实行分级管理 每月应急演练提高救治水平

十月怀胎,一朝分娩。即使 在医学科技发达的今天,每位妈

"保障孕产妇和新生儿的生 命健康安全,关系到千家万户。" 区妇幼保健院产二科主任李楠从 事临床工作多年,对此有着深刻 的体会。"俗话说'金眼科、银外 科、又脏又累妇产科',与其他科 室相比,妇产科更加紧张忙碌, 而且,产科的情况多是瞬息万 变,所以决定了它又是一个高风 险科室。不过,每一声新生儿的 啼哭,都会给医生们带来喜悦: "这里有危险,也有生机,有最感

高危孕产妇,就是患有各种 急慢性疾病和妊娠并发症的孕产 妇。从开始孕检,区妇幼保健院 就对孕产妇进行妊娠风险评估和 分级管理。在产科门诊开设了 "高危登记室",固定地点、固定人 员,专人专管,负责高危孕产妇登 记, 追访, 上报笺会程管理工作: 严格执行孕产妇妊娠风险筛查和 评估制度,认真识别高危孕产妇, 制定"产科门急诊孕期高危分级 管理流程"并严格执行。"我们按 照五色管理法,将高危孕产妇按 照其高危程度的不同,进行等级 划分,严格专案管理、全程管理 和动态监测,确保母婴安全。"李 楠说,"对于等级较高的高危孕产 妇,将由专家进行专案管理。"如 果高危风险等级达到红色(高风 险)级别,医院还建立了非常顺 畅的绿色转诊渠道。李楠介绍: "我们与市区级抢救中心都建立 了良好的对接。符合转诊情况 的孕妇,还能在第一时间获得市 级抢救中心朝阳医院的收治。"

业精于勤。医院长期邀请市 级专家来院指导,每年医院都会 组织开展多科室参加的危重孕产 妇抢救和新生儿复苏的模拟演 练,开展"飞行检查"。每月产科 也会组织科室内的危重症救治应 急模拟演练,演练项目包括羊水 栓塞、产后出血、子痫、妊娠合并 心衰等。"通过演练,让各级医生 在高危识别、救治能力方面有了 长足提升,为临床实际工作打下 牢固基础。对于高危孕产妇,能 够做到早期识别、积极处理、快速 救治或转诊,保证孕产妇的安 全。"李楠表示。

全力救治高危孕产妇,离不 开精湛的医术,更离不开团队的

前不久,医院救治了一位中 央性前置胎盘的孕妇,前期在其 他医院检查,因为病情不好,她来 到区妇幼保健院。"医生说我是中 央性前置胎盘,非常危险,我心里 特别不踏实,想转到咱们医院 来。"通过询问情况,李楠得知,这 位孕妇今年37岁,目前已经怀孕 35周,此次是二胎。"咱们先检查 一下情况,别担心。"幸运的是,这 名孕产妇除了中央性前置胎盘诊 断,无其它异常问题。在进行全 面、详细的评估之后,李楠将这名 孕产妇收入院。

胎盘组织完全覆盖宫颈内口,是 前置胎盘中最凶险的一种类型。 其主要风险就是分娩时的严重大 出血, 若处理不当可危及母婴生 命。李楠解释道:"正常胎盘应该 是坐落于子宫体部。当胎盘坐落 于子宫的最薄弱处,在胎盘剥离 以后,剥离面会广泛地出血,这种 出血,由于得不到子宫最厚处基 层的强有力的收缩和压迫,会导 致大量汹涌地出血,严重危及母 婴生命。"

李楠说,中央性前置胎盘属 于严重产科并发症,在三甲医院 也是危险度极高的疾病。因此, 这名孕妇人院后,我们对胎盘位 置、是否存在粘连、植入等情况进 行了仔细全面地检查评估。

李楠说:"只有清楚掌握好情 况,才能决定手术时在哪个位置 进入子宫取出孩子。否则,从胎 盘直接打洞进入的话,有可能破 坏胎盘上与胎儿相连接的血管, 造成胎儿失血。"同时,也要考虑 到术中可能产生的意外和突发情 况,"如果存在胎盘植入、产后出 血,将更加危险。因此,医院也由 医务部牵头,组织产科、新生儿 科、内科、麻醉科、检验科、放射 科,进行了多学科的术前讨论。 同时我们也将情况与孕妇和家属 进行了充分沟通,得到了他们的

的救治时,经常会有这样的"头脑 风暴"。李楠说:"前期我们会对 孕产妇的全身情况和可能出现的 风险进行评估讨论,然后确定救 治方案后,各科室根据分工,分别 做好术前、术中、术后的各项准 备,确保万无一失。""这是最考验 团队配合的时候,哪一个环节都

提起团队协作,李楠深有感 触,"我们提前把风险想全了,把 措施想细致了,真正遇到紧急突 发情况时,就能够迅速镇定地处

年分娩量在北京市排名第 母婴保健质量指标逐年向好。区 妇幼保健院通过加强院科两级管 理,以问题为导向,提升全院各科 室的业务能力,以母婴为核心的 救治水平切实提高。同时,按着 全生命周期的管理理念开展系列 工作,以健康为目标,临床与保健 深度融合开展工作。"现在随着经 验越来越丰富,尤其是对于高危 妊娠管理的关口前移,我们切实 感到,在院建档孕妇发生危重症 抢救的情况每年呈递减趋势。"

医院除了加强高危人群管理 外,自2018年起,大力开展自体储 血、回输工作,大大减轻了异体血 输血压力,降低了输血引起的交 叉感染的风险,满足了危重孕产 妇抢救即时用血需求,提高了孕 产妇抢救成功率。经过不断提高 救治能力,梳理流程,医院大量用 血病例数量明显减少,用血量逐 年下降。"我们粗略统计,现在孕 产妇抢救的用血量是十年前的 1/10,这就直接说明产后出血的产 妇越来越少。"李楠说。

救治护理新生儿像绣花般精细 临床保健全程呵护早产宝宝

"照顾早产儿就像绣花一样。 谈起如何救治、护理新生儿,区妇幼 保健院新生儿科主任杨立形容道,"哪 里都不能出错,前面打的基础越好,后 面绣起来就会越顺手、越漂亮。"

几年前,走进手术室,不少新生 儿科的医生还会紧张,"特别担心孩 子出来情况不好。"但随着业务水平 的提高,新生儿科的医生都成了精 兵强将,练就了一身"真本领"。"孩 子出来后,即使短时间内没有心率, 我们的医生都有信心抢救过来。"这 样的改变,源于"三基三严"和医院 制定的"新生儿窒息复苏抢救制 '、"新生儿窒息复苏抢救工作规 范"、"产儿科合作制度"的落实,以 及长期开展的急救技能培训、应急

进入新生儿科的医生,必须要 掌握新生儿窒息复苏抢救技能,"技 术掌握了,遇到事情了才能快速应 对。"杨立说,针对危重新生儿、早产 儿管理方面,医院还制定了"危重新 生儿抢救制度",与首都儿研所建立 了远程培训、远程会诊等。"我们科 玄每周会讲行病例分析 还会经常 参加国内及全市举办的学术交流 会,通过各种方式提高医生的诊治 能力。特别是近年,还选拔骨干到 国外参加研修学习,引进国际最新 的诊治理念和技术。'

在新生儿的救治护理中,一个 只有26周、出生时还没有两瓶矿泉 水重的早产儿,让杨立记忆犹新,她 说:"那是一个特别神奇的孩子。"

夫妻俩常年不孕,意外有了孩 子,尤其珍贵。但由于各种原因,胎 儿发育到26周时,出现异常情况,妻 子进行了引产手术。"没想到孩子生 下来是存活状态,我们立即进行了 抢救,当时孩子体重只有960克,还 没有两瓶矿泉水重。"意外的收获, 让夫妻又惊喜又忧愁,"因为没有积 极地做好任何准备,孩子出生时也 有着各种问题,夫妻俩一度想放 弃。"作为医生,我们在对孩子进行 全面评估后非常慎重地告诉他们 说:"孩子比较有活力,如果全力配 合治疗,是有可能没有后遗症的。 这样的鼓励给了家长极大的信心。

肺出血、重症感染、心脏问题 上呼吸机两周……在新生儿科医护 人员的精心照料下,小宝宝一关一 关全闯了过来。"在后来的随访中我 们了解到,孩子现在快1岁了,情况 特别好,生长发育都很正常。"这次 新生儿救治,也给了杨立和同事一 个信念,"我们不会轻易放弃任何一 个孩子,因为他们都是天使。

据了解,医院儿科儿童早期发 基地,新生儿科为区新生儿救治中 心。近年来,随着诊治水平的不断 提高,医院新生儿科对疑难危重症 患儿有了一定的诊治经验,能够熟 练掌握新生儿肺表面活性物质应用 技术、深静脉置管技术、呼吸机机械 通气技术及新生儿肠外营养技术、 袋鼠护理技术等生命支持技术,对 极低出生体重儿、极早产儿、肺出

血、新生儿呼吸窘迫综合症、失血性 休克、重症感染、化脓性脑膜炎等疾 病有较成熟的救治经验。

新生儿救治水平的提升,改善 早产儿生存质量。医院开设的早产 儿随访、儿童生长发育门诊、家长学 校等后续保障措施,彻底解决了家 长的后顾之忧。

"2016年我们开展了早产儿随 访工作,最开始是试访,后来家长反 馈都不错,我们就开设了专业门诊, 现在随访的孩子年龄可以达到2岁 及以上。"杨立说,看着曾经的"小豆 儿"们茁壮成长,和正常孩子没有区 别,医生们心里也特别欣慰。

在家长们看来,早产儿的护理 也十分棘手。针对这种问题,妇幼 保健院的新生儿科专门为早产家庭 开设了"家长课堂"。"也是通过随访 工作,了解到一些早产儿可能会在 喂养中出现一些问题,家长也不知 道如何解决,于是我们就开设了这 么一个公益课堂。"杨立介绍道,"每 个月会举办两到三次,主要是根据 早产儿的数量来决定。

在课堂上,专业人员 进行"特别培训"。只要是关于早产 儿的各种护理喂养知识,家长们都 可以从课堂中得到答案。"通过我们 的专业知识,帮助新手爸妈排除障 碍,让他们带起孩子来也能更顺 手。"杨立表示,不是所有的早产都 是能够人为控制住的,我们新生儿 科的职责就是保障孩子实现追赶式

推行"HAOF"管理模式 护士大管家线上线下解答

去年起,医院在产科开始推行 "HAOF"管理模式,即管家式、顾问 式、一站式、全时制管理,这一管理 模式将为孕产妇提供从备孕到产后 的健康保障和健康服务,打造系统、 规范的优生优育全程服务,实现从 胎儿到新生儿,再到儿童期的无缝 衔接"一条龙"服务链。大大增加了 孕产妇的就医获得感,其服务理念 在国内公立医院尚数首例。

全新便捷的环境,让妇幼保健 院的产科看上去既光鲜亮丽,又舒 适性十足。30岁的李燕刚刚在产科 门诊看过医生,她说:"以前的门诊 比较拥挤、也暗,这次过来一看发现 新装修了,整体亮堂了不少,还设置 了舒适的沙发坐椅,而且检查科室 基本都在这里,不用跑来跑去了,挺 方便。"

邹颖是产科"HAOF"门诊的负 责人。在她看来,这一管理模式,通 过改善就医环境,改变服务模式,切 实实现了以患者的需求为导向,从 而达到改变患者就医体验的目的。 环境改变,就是"HAOF"模式的重 要一步。"我们产科门诊只有150步 的范围,在这个空间里,我们将孕期 涉及的所有辅助科室也集中在一起 了,目的就是改变了孕妇以往做检 查时楼下楼下跑的情况。"这次环境 的改变,也确实实现了最初的目的, 而且就诊时间提前预约。"以前一个 孕产妇做完检查需要4至6个小时, 因为检查科室不集中,除了楼上楼 下跑,还要排队等待。"邹颖介绍,改 造后的门诊,孕产妇平均每次检查 缩短到1.5至2个小时,极大方便了

"HAOF"服务模式从孕产妇角 度出发,实现了门诊、病房一体化。 "产科门诊共设置了三个单元,分别 对应产一科、产二科、产三科,这样的 设置,让孕产妇产生了强烈的归属感 和安全感。"邹颖介绍,孕产妇在医院 建档后,所属单元的医护团队相对固 定。从建档、检查到分娩,孕产妇见 到的医生、护士面孔都是熟悉的,生 产时心情自然就会更放松了。

"HAOF"服务模式,还让护士 的地位发生了翻天覆地的变化。"我 们的护士从'遵医嘱'变成了'大管 家'。""HAOF"模式强调的是服务, 在这个模式中,护士成为单元里的 "管家",孕期所涉及到的所有大小 事宜都由护士负责,包括孕产妇的 检查预约、提醒、随访,孕产妇想了 解的健康知识,也是由"管家"负 责。"今年2月,考虑到疫情期间孕产 妇恐惧到医院就诊,但遇到一些问 题又需要咨询,我们开通了24小时 线上服务模式,随时与她们进行沟 通。孕产妇可以通过医院服务号找 到自己的'管家',留言提问,"管家" 护士会负责解答或帮助咨询医生, 减少孕产妇来回跑医院的次数,缓 解她们因疫情产生的焦虑情绪。"邹 颖介绍,这也在无形中倒逼护士不 断提高自身业务能力、拓展整个孕 期所涉及到的各种专业知识,真正 成为孕产妇就医问诊方面的"大管 家"。目前,"管家"服务团队涵盖了 产科、妇科、助产、麻醉、心理、超声、 妇保、儿保等多个专业。

服务理念的改变,让门诊护士 收获了患者的表扬和感谢,也激发 了大家主动服务的意愿。邹颖说: "有一次,有个孕妇要等医生询问医 保报销的问题,护士得知情况后,立 即主动上前,帮她解答了问题。"邹 颖认为,主动询问、主动担当、主动 解决问题,既服务了患者,也增添了 护士的职业自豪感,实现了"双赢"。

自医院启用"HAOF"模式后, 产科为了更好服务孕产妇,医护人 员不仅进行多次服务技能培训,吸 收各行各业服务岗位经验,还学习 高端私立医院、海底捞的服务模 式。"我们的目标就是让孕产妇享受 到更便捷、更优质、更放心的服务。" 邹颖说,"孕产家庭的需求在提高, 我们的服务理念和能力也要不断提 高,只有这样,才能更好为她们服 务,保障母婴安全。"

早期开展健康干预 提前管理降低母婴风险

孕期血糖高究竟有哪些危害 呢? 李楠介绍道,孕期血糖高很 容易让胎儿早期就流产,如果不 流产,到了孕中晚期,也比较容易 发生早产或者胎死宫内。除了胎 儿,血糖高对孕妇本身的伤害也比 较大。"高血糖、高血压也会给身体 各脏器功能带来影响,甚至会危及 生命。所以,针对糖尿病合并妊 娠,我们从早期妊娠就介入管理、 监测,一直延续到产后42天。"

通过良好的孕期保健,不仅 可以实现高危妊娠全程管理。而 且,在经历了一次妊娠周期后,这 些女性群体也可以学到更多健康 养生知识,知道如何保护自己的 身体,减少未来因糖尿病引发的 各种并发症机率。

医院的营养中心和妊娠期糖 尿病门诊,在全市也是较早启动 的。"如果这一部分孕产妇没能在 早期进行很好地管理,就有变成 危重症的可能。"十几年前,我们 遇到过因为血糖过高,发生糖尿 病酮症酸中毒的情况,当时有的 孕产妇血糖值高达20多、30 多。"随着孕期保健关口前移,孕 产妇发生糖尿病的现象越来越 少,危重孕产妇也随之减少。

医院还通过孕妇学校,给孕 产妇提供更专业、更科学、更有效 的孕产期和育儿保健知识。

"我们孕妇学校的第一课,就 是妊娠风险防范和孕期营养。"李

楠说,现在大部分的孕妇不会发 生营养不良,但是营养过盛、营养 不均衡的现象却比较普遍,"有的 孕妇比较挑食,爱吃的多吃,不爱 吃的一口不吃,这就容易造成营养 不均衡。"在孕妇学校的课堂上,专 业老师们会从建档前就告诉孕妇, 不同孕期应该如何摄入营养,"特 别具体,比如主食怎么吃,肉吃多 少,哪些蔬菜水果应该多吃。"

此外,医院还设有产后康复 中心,包含产后康复、盆底康复、 心理门诊等,同时,通过中医药诊 疗,为孕产妇提供中西医相结合 的医疗保健特色服务。生殖保健 方面也是全程呵护,开展了生育 服务咨询、科学避孕指导等。

以妇女儿童为中心,努力提升母婴安全保障水平,区妇幼保健院将在京津冀一体化和城市副中心建 设的全新发展平台和历史机遇下,继续坚持"高标准、严要求",不断提升母婴安全保障水平,切实增加群 众安全感、获得感、幸福感,与时代同频奔跑,用激情擎画未来,朝着更大、更高、更远的目标昂首迈进。